

---

**Allocution de M. Grégory Doucet, Maire de Lyon  
Cérémonie des Vœux des HCL 2024****Musée des Confluences – Mardi 30 janvier 2024***(Seul le prononcé fait foi)*

---

Mr le Directeur Général, Cher Raymond,

Mr le Président de la Commission Médicale d'Établissement, cher Vincent,

Mr le Président de l'UCBLyon-1, Cher Frédéric,

Mesdames messieurs les doyens,

Mesdames messieurs les directeurs,

Mesdames et Messieurs les professionnels des HCL,

Mesdames et Messieurs les représentants des usagers,

Mesdames et Messieurs,

Bonsoir à toutes et à tous, merci pour votre présence.

C'est une très grande joie, pour moi, d'être avec vous ce soir, en tant que Maire de Lyon et que président du conseil de surveillance. Pour ce rassemblement qui est, certes, l'occasion d'évoquer le chemin parcouru en 2023 et de se partager un peu de ce qui nous attend pour 2024 ; et au-delà. Mais c'est aussi un temps convivial, propice à conforter notre sentiment d'unité.

Aussi, je me réjouis de voir nos idées converger dans ce lieu phare de la cité, justement à la confluence... des deux cours d'eau à partir desquels se sont fondés l'histoire et l'identité de notre ville. Un haut lieu de vie et de transmission pour la culture à Lyon. Qui nous donne envie, surtout lorsqu'on est réuni par l'engagement au service de la santé, de rappeler ce célèbre conseil de Marc Aurèle : « **Quand tu te lèves le matin, pense aux précieux privilèges que tu as d'être vivant, de respirer, de penser, de sentir, de toucher et d'aimer.** » ... en l'enrichissant d'un ajout actualisé dans l'espace et dans

le temps – *je veux dire, dans l'ici et maintenant* : « **Pense au privilège de vivre dans une ville si belle, plus que deux fois millénaires, dotée d'un patrimoine bâti exceptionnel, avec des théâtres, des lieux de création, des salles de spectacles et des musées aussi riches et bien pensés** ».

En 2023, le Musée d'Histoire de Lyon, à Gadagne dans le Vieux Lyon a terminé son quatrième parcours permanent – *je l'ai récemment inauguré*. Nous avons eu l'opportunité de ré-ouvrir le Musée Guimet et nous l'avons fait – *au plus grand bonheur des visiteurs* – pour une sublime exposition de Shepard Fairey.

Ici, actuellement, quand on ne vient pas pour adresser ou écouter des vœux, on peut découvrir « les secrets de la terre » à partir des minéraux, voyager à la rencontre des cultures africaines, partir à la découverte de l'Antarctique, ou tenter – *vaste projet* – de faire le tour de l'Amour.

Une autre *Terra Incognita*, presque aussi complexe que la médecine, où se mêlent nos affects, notre vécu, notre physiologie, une forêt de symboles et toute une ribambelle de liens, à nous-mêmes, aux autres et à ce qui nous entoure. Qui nous aident à nous épanouir, à nous soutenir et à nous réaliser.

La visite de l'exposition – *j'espère que vous aurez l'occasion de la faire* – permet de prendre conscience qu'il existe de multiples formes d'amour ; ça ne sert pas uniquement à se reproduire, l'amour... ou au « réarmement démographique » – *comme on dit maintenant* – Il y a l'amour de sa famille, l'amour de ses enfants, l'amour de soi, l'amitié, le dévouement. Cette année, nous avons, à Lyon, commémoré le 80<sup>e</sup> anniversaire de la tragique disparition de Jean Moulin. Le héros unificateur de la résistance. Il aimait son pays, la France. Il aimait son indépendance. Il aimait la liberté. Il aimait la tolérance. Si vous voulez en savoir plus, son parcours est retracé, magnifiquement, dans un autre lieu important pour l'Histoire, la Mémoire et la Culture de notre cité : le Centre d'Histoire de la Résistance et de la Déportation.

Et puisqu'il est question d'amour et d'attachement, je voudrais rendre un très grand hommage à mon prédécesseur Gérard Collomb. Il était passionné par notre ville. Il lui a voué sa vie. Il l'a transformée, il l'a embellie et il l'a incontestablement aidé à se moderniser pour rentrer dans le XXI<sup>e</sup> siècle. Il appartient désormais pour toujours à son Histoire.

Nous vivons avec son héritage en matière d'aménagements, d'évènements et de structures. Son legs s'étend aussi à son action en tant que Président du Conseil de Surveillance des HCL, puisqu'on voit éclore actuellement des projets dont il a accompagné la conception. Je pense notamment aux transformations de l'Hôpital Edouard Herriot.

En particulier, j'ai eu l'occasion de le dire, lors de l'anniversaire des 90 ans d'HEH – *mais vous n'étiez peut-être pas tous présents* – C'est par les équipes des Hospices Civils,

que Gérard Collomb a voulu être accompagné jusqu'à son tout dernier souffle ; cela témoigne de l'absolue confiance qu'il avait en vous.

Je veux vous dire que j'ai à l'égard des HCL, la même confiance que lui. Les HCL sont, en effet, le patrimoine de Lyon et également son plus beau projet d'avenir. Nous formons une grande famille qui puise ses racines dans la grande tradition médicale lyonnaise, sans cesse renouvelée par l'enthousiasme, l'abnégation et le talent de ses membres. Qui plus est, je connais votre professionnalisme, votre rigueur, votre excellence... et votre humanité. Des qualités inextinguibles.

En ce début d'année 2024 que je vous souhaite pleine, joyeuse, sereine et épargnée par les vicissitudes de l'existence, je tiens à avoir une pensée extrêmement reconnaissante pour Virginie Valentin qui a assuré avec clairvoyance et assiduité l'intérim durant l'absence de Raymond Le Moign. Je tiens à saluer ce soir ses immenses qualités professionnelles et relationnelles. Cela a été un plaisir de travailler ensemble. Je suis également ravi de voir revenir Raymond Le Moign au poste de Directeur Général. Votre expérience et votre engagement au service de la santé publique sont des denrées rares – *pour ne pas dire uniques* – et en tout cas extrêmement précieuses pour la réalisation de nos ambitions en matière de santé. C'est pourquoi je vous réitère toute ma confiance.

Je suis également enchanté de pouvoir coopérer avec vous, cher Vincent Piriou, qui portez une vision et des valeurs si justes en tant que Président de la Commission Médicale d'Etablissement. Et je salue instamment l'ensemble des membres du Conseil de Surveillance qui, tous à leur façon singulière, contribuent aux orientations des HCL ; qu'il s'agisse des universitaires, des praticiens, des représentants des usagers et du personnel. Merci.

Pour ce qui est des achèvements et des réalisations de 2023, cher Vincent Piriou, vous avez été particulièrement complet. Bien sûr, je garde moi aussi le souvenir ému des ouvertures et premières pierres posées. *BAURéaLS* à Lyon Sud, modernisation des Urgences au pavillon N d'HEH, l'UAPED pour la protection des enfants en danger. Ce sont des étapes importantes qui ont été franchies.

Comme vous, la dynamique d'excellence et d'innovation des HCL, que mettent notamment en lumière la labellisation IHU par l'Etat de l'Institut d'hépatologie « Everest » **OU** les coopérations favorisant le transfert d'innovation et technologie au bénéfice du patients ; me comble et nous remplit d'espoir. Tout ceci se matérialisant par des prouesses médicales... je n'oublierai jamais la présentation de la première greffe de larynx française en Conseil de Surveillance, faite par le passionné et passionnant Professeur CERUSE...

Je veux ensuite saluer la mobilisation des HCL pour intégrer à son développement la prise en compte des grands enjeux contemporains. Manifestant d'une part, face à l'accroissement des inégalités économiques et sociales, la volonté de continuer à soigner

en apportant le même niveau de qualité de soin, avec les mêmes possibilités d'accès... tous les publics ! D'autre part, la nécessité de faire avancer la transition écologique, notamment au travers des éco-soins.

Je salue à cet égard la participation active des HCL à nos côtés dans le programme Lyon 2030 – *déclinaison authentiquement lyonnaise, comme vous savez, du programme européen des cent villes climatiquement neutres d'ici 2030* – qui consiste, je le rappelle, à décarboner notre économie et nos modes de vie, d'ici la fin de la décennie. Et puis, au côté de la Ville de Lyon et de l'ARS, l'engagement des HCL en tant que co-pilote de l'Axe 2 du Contrat Local de Santé, intitulé « **développer et améliorer la prévention, la promotion et l'éducation à la santé** » ... est un gage majeur de réussite, pour faire avancer notre territoire vers une meilleure santé ; et naturellement d'avantage de bien-être, pour notre population toute entière.

Au nom des Lyonnaises et des Lyonnais, je vous en suis vivement reconnaissant.

De mon côté, en terme de politiques publiques, je sais qu'il est de mon ressort de contribuer à promouvoir des milieux de vie favorables à la santé – *avec nombre de partenaires indispensables*.

L'amélioration du cadre de vie lyonnais est – *je le sais* – un facteur complémentaire de ce que les Ressources Humaines des HCL entreprennent, pour attirer des professionnels de confiance et de talent... et surtout, pour les fidéliser. Un enjeu fondamental.

Il y a pour cela de multiples leviers dont ceux portant sur les conditions de travail, les formes d'organisation des collectifs de soin... capables de permettre une conciliation suffisamment harmonieuse de la vie personnelle et professionnelle. Ou encore, tout ce qui figure dans l'adhésion des HCL à la charte sur la promotion de la santé, découlant de « **la déclaration de Budapest** ». Pour n'en citer qu'un seul point : « l'objectif de créer des environnements solidaires, humains et stimulants au sein du Lieu de santé » – *autant pour les professionnels que pour les patients hospitalisés*.

Dans cette perspective, je salue votre détermination à respecter et à ancrer la place de l'utilisateur au centre des préoccupations de l'hôpital. En particulier, il faut souligner et se réjouir de la création en 2023 du « **Comité des Enfants** »... qui fait écho à ce que mon exécutif et moi-même mettons en place au niveau de la gouvernance de la ville... pour reconnaître les enfants comme des citoyens-déjà-là, dont l'écoute de la parole bénéficie à la collectivité toute entière.

De 2023, cela vous paraîtra peut-être un peu anecdotique, mais je veux retenir le passage des légendaires all blacks au contact des enfants malades à l'IHOP et à l'HFME. On mesure au travers de ces interactions à quel point que la joie, les sourires et l'affection peuvent contribuer à enrichir, la technique, le savoir et la science... pour faciliter la guérison ou tout du moins soulager les souffrances.

A la manière des rugbymen et des rugbywomen, je nous souhaite en 2024 de jouer collectif pour faire reculer la maladie, apaiser et guérir. Il y a peut-être des orthopédistes dans la salle qui se disent que le rugby, ça peut aussi laisser quelques traumatismes articulaires ou tendineux.

A ceux-là, je réponds : je nous souhaite d'avancer, mais sans nous blesser. Soyons organisés, soyons résolus, soyons constants, solidaires les uns avec les autres dans la bataille... mais aussi préservons-nous. Préservez-vous, pour pouvoir continuer de faire ce que vous faites excellemment bien : sauver des vies et rendre des services inestimables.

Pour ma part, je reste un fervent supporter de l'hôpital public, en tant que service public irremplaçable, avec tout son staff, toutes ses équipes, ses soignants, son administration, ses formateurs, ses partenaires dans la médecine de ville et ses chercheurs associés.

En 2024, je serai toujours là à vos côtés, pour vous aider à marquer des essais et à les transformer. Je vous souhaite donc la santé, reconnaissance et sens dans votre travail, du bonheur dans votre vie personnelle... et surtout beaucoup d'amour sous toutes ses formes.

Excellente année aux HCL.