

## Lettre de mission à l'attention de Mme Céline DE LAURENS, 11<sup>ème</sup> Adjointe déléguée à la Santé, Prévention et Santé environnementale

Madame l'Adjointe, Chère Céline,

Notre majorité a voté, lors du Conseil Municipal du 24 mars 2021, notre plan de mandat et notre programmation pluriannuelle d'investissement, fidèles aux engagements pris devant les habitantes et habitants en juin 2020, et aboutissement d'une co-construction entre élu.es municipaux et d'arrondissement sur le dernier semestre 2020.

Ces documents constituent une feuille de route collective, dont l'objectif principal est d'adapter notre territoire aux défis climatique, sanitaire, économique et social.

Ils répondent à six défis, qui ensemble, participeront à l'amélioration des conditions du bien-être des Lyonnaises et Lyonnais.

Surtout, pour chaque délégation dont l'exécutif à la charge, ils se déclinent en orientations et plan d'action, détaillant calendrier et moyens financiers dédiés.

Dans un esprit de transparence et de redevabilité à l'égard de notre population, je souhaite, pour chaque membre de l'exécutif, reprendre dans une lettre de mission, qui sera publiée sur nos outils d'information, l'ensemble de vos missions et objectifs ci-après.

\*\*\*

Comme Adjointe déléguée à la Santé et prévention et santé environnementale, vous garantirez la santé globale de celles et ceux qui habitent à Lyon.

Dans le cadre de la crise sanitaire qui traverse nos sociétés depuis 2020, vous piloterez, à mes côtés, les cellules COVID autant que de besoin, et les différents dispositifs de réponse ponctuelle (vaccinodrome, dépistage, gestes barrières, etc) au sein de nos services publics et sur l'ensemble du territoire. Vous travaillerez avec les acteurs du territoire à répondre aux enjeux de santé renforcés ou engendrés par la crise sanitaire, en particulier dans le champ de la prévention des maladies chroniques, de l'accès aux soins, de la santé mentale et de la résilience du système de santé.

Surtout, vous porterez une nouvelle approche de la santé, fondée sur la démarche One Health, en partenariat avec l'ensemble des acteurs du territoire (sanitaires, économiques, de recherche, etc), et en lien avec les réseaux de villes nationaux et internationaux (France Urbaine, les signataires de la Déclaration de Lyon Healthy Cities, les Villes-Santé de l'OMS, Eurocities). Ainsi, vous serez, avec les Adjoints à la Transition écologique et patrimoine ou encore à la Biodiversité, garante d'une approche qui améliorent les conditions de vie des habitants, en promouvant un meilleur accès à la nature, en luttant contre toutes les formes de pollution (pollution de l'air, de l'eau, des sols, exposition aux substances chimiques, pollutions lumineuses et sonores, exposition aux ondes), et en travaillant sur l'amélioration des déterminants de santé. Ainsi, vous assurerez les démarches d'amélioration de la qualité de l'air intérieure, ou encore de lutte contre les perturbateurs endocriniens.

Vous renforcerez le volet prévention de nos politiques de santé, dont les besoins ont été encore renforcés par la crise sanitaire. Vous travaillerez à renforcer la lutte contre les addictions, à renforcer les actions en santé sexuelle, à promouvoir un urbanisme et des modes de vie favorables à la santé, à lutter contre l'ensemble des expositions environnementales délétères pour la santé des personnes et du vivant en général.

Vous mettrez en acte les outils de démocratie sanitaire, notamment au travers du nouveau de Contrat Local de Santé. Ce contrat qui marquera l'engagement de l'ensemble des acteurs de la santé globale de notre territoire sera construit bien sûr avec eux mais aussi et de manière systématique en lien étroit avec les Lyonnaises et Lyonnais afin de répondre au mieux à leurs préoccupations et leurs besoins en matière de santé ces prochaines années.

Vous travaillerez pour améliorer la santé de tous les habitants du territoire, en ayant une attention particulière aux publics vulnérables et en transversalité avec les délégations concernées. Avec l'Adjoint à la Petite enfance, l'Adjointe à l'Education et notre service de médecine scolaire, vous serez attentive aux problématiques de santé spécifiques des jeunes enfants (sédentarité, alimentation, exposition aux écrans, prévention du tabagisme, etc). Avec l'Adjoint à la politique de la ville, vous adapterez les outils existants et les renforcerez pour réduire les inégalités sociales, territoriales et environnementales de santé. Avec l'Adjointe aux solidarités et l'adjointe à l'accueil et à l'hospitalité, vous renforcerez l'accès à la santé des personnes en situation de précarité et éloignées des soins. Avec l'Adjointe à la jeunesse et l'Adjointe à la vie étudiante, vous contribuerez à faciliter l'accès à la santé des jeunes, parmi lesquels les étudiants. Vous promouvrez également des dispositifs innovants tels que le sport sur ordonnance, ou encore la nature sur ordonnance. Avec l'Adjointe aux Sports, vous assurerez le succès de l'Espace Sport Santé ouvert dans le 7<sup>e</sup> arrondissement.

Enfin, vous faciliterez autant que faire se peut l'installation des professionnels de santé sur notre territoire en accompagnant notamment l'implantation de Maisons de Santé pluriprofessionnelles pour renforcer l'accès aux soins. Vous serez également en suivi des Hôpitaux Civils de Lyon, en lien avec ma présidence du conseil de surveillance, notamment sur l'accompagnement de la stratégie immobilière, et du projet de l'Académie OMS. Afin d'améliorer l'accompagnement et la prise en charge des femmes victimes de violence, en lien avec l'Adjointe aux droits et à l'égalité, l'Adjoint à la sécurité et les partenaires du territoire, vous soutiendrez l'ouverture d'une Maison des femmes à Lyon.

\*\*\*

Sachez, Madame l'Adjointe, que vous bénéficierez, pour la réalisation de l'ensemble de ces missions, du concours de l'administration municipale et de mon cabinet, qui devront être naturellement associés à vos réflexions, propositions et décisions, dans un souci de transversalité et de cohérence.

Comme Adjointe, vous dresserez, auprès des directions générales et chefs de service compétents en matière de politiques publiques dont vous avez la charge, des feuilles de route priorisant vos objectifs et formulant des échéanciers. Si l'élu définit des orientations générales à l'égard de l'administration, il ne peut se substituer au management quotidien des équipes. Vous veillerez scrupuleusement à maintenir cette nécessaire répartition des rôles, dans le cadre d'un échange bienveillant et respectueux des agents du service public. Pour cela, vous disposerez d'un vade-mecum travaillé conjointement par l'exécutif, l'administration et mon cabinet, précisant les niveaux de responsabilités et de décision, ou encore proposant des fiches réflexe en matière de « méthode projet ». Les rôles entre élus (Maire, exécutif, Maires et élus d'arrondissement), cabinet, administration (direction générale, chargés de mission, direction et chefferie de service, etc) seront, à l'aide de logigrammes, précisément définis.

Chaque proposition devra faire l'objet d'études de faisabilité et d'un chiffrage précis qui devra s'intégrer dans les contraintes budgétaires de la ville, mais elles devront également être conformes aux objectifs fixés en matière de transition écologique, et portée par l'Adjoint délégué à la Transition écologique et patrimoine.

Vous participerez aux réunions de pôles dans lesquels vous siégez, ainsi qu'aux réunions de « Mairexé », permettant une circulation de l'information au sein de notre exécutif, afin de participer à la création d'un collectif au service de nos objectifs. Afin de faire un point d'étape sur vos politiques publiques, des temps d'échanges bilatéraux avec moi seront programmés régulièrement.

Vous maintiendrez un dialogue constant et régulier avec l'ensemble des neuf mairies d'arrondissement, afin que chaque action municipale trouve une déclinaison territoriale au plus près des citoyennes et citoyens, mais aussi pour être à l'écoute de leurs besoins et de leurs propositions. Des échanges avec les groupes politiques de la majorité municipale, mais aussi de l'opposition, en amont de votes significatifs, seront opportuns afin de s'assurer d'une large adhésion aux projets que vous portez. Naturellement, vous poursuivrez un travail partenarial avec vos homologues à la Métropole de Lyon, afin de contribuer ensemble et efficacement à la transformation de notre territoire. Enfin, un échange continu avec les représentants de l'Etat ou des autres collectivités territoriales (région AURA notamment), mais aussi avec l'ensemble des structures socio-professionnelles, associatives, etc, relevant de vos politiques publiques, sera nécessaire.

Afin de respecter nos engagements pris auprès des Lyonnaises et des Lyonnais, vous assurerez un exercice de redevabilité de vos réalisations, en lien étroit avec l'Adjointe déléguée à la démocratie locale et redevabilité, Evaluation et prospective, Vie étudiante.

Pour rapprocher les citoyennes et citoyens de la chose publique, nous avons le devoir de faire connaître nos compétences municipales et nos actions concrètes. Vous veillerez ainsi, à travers les multiples outils d'information et de communication de notre municipalité, à mettre en lumière régulièrement chacune de vos réalisations, en sollicitant les services de notre direction de la communication externe notamment.

\*\*\*

Madame l'Adjointe, Chère Céline,

Je vous remercie pour votre mobilisation à venir au service des Lyonnaises et des Lyonnais durant l'ensemble du mandat. Cette lettre de mission pourra, selon les contingences de notre exécutif, être mise à jour si vos délégations venaient à évoluer. Et, concernant notre feuille de route municipale, nous pourrions si nécessaire réviser l'ambition de certaines actions prévues, ou encore en déployer de nouvelles qui n'auraient pas été initialement prévues, si je le juge nécessaire.

Nous devons surtout ne pas perdre de vue l'objectif principal de notre mandat : participer à la nécessaire transformation de nos politiques publiques et de notre territoire, en vue de répondre à l'enjeu climatique, condition indépassable de l'habitabilité de notre planète.

Grégory DOUCET



