

## Lettre de mission à l'attention de Mme Marie ALCOVER,

### 20<sup>ème</sup> Adjointe au Maire de Lyon déléguée aux Solidarités et inclusion sociale, aux Accès aux droits fondamentaux, aux Jeunesses et à la Vie étudiante

Madame l'Adjointe, Chère Marie,

Notre majorité a voté, lors du Conseil Municipal du 24 mars 2021, notre plan de mandat et notre programmation pluriannuelle d'investissement, fidèles aux engagements pris devant les habitantes et habitants en juin 2020, et aboutissement d'une co-construction entre élu.es municipaux et d'arrondissement sur le dernier semestre 2020.

Ces documents constituent une feuille de route collective, dont l'objectif principal est d'adapter notre territoire aux défis climatique, sanitaire, économique et social.

Ils répondent à six défis, qui ensemble, participeront à l'amélioration des conditions du bien-être des Lyonnaises et Lyonnais.

Surtout, pour chaque délégation dont l'exécutif à la charge, ils se déclinent en orientations et plan d'action, détaillant calendrier et moyens financiers dédiés.

Dans un esprit de transparence et de redevabilité à l'égard de notre population, je souhaite, pour chaque membre de l'exécutif, reprendre dans une lettre de mission, qui sera publiée sur nos outils d'information, l'ensemble de vos missions et objectifs ci-après.

\*\*\*

Comme Adjointe déléguée aux Solidarités et inclusion sociale, vous garantirez l'application d'une culture du soin au sein de notre administration municipale, et vous relèverez le défi de l'accueil inconditionnel et du respect des droits fondamentaux (logement, alimentation, hygiène). Vous améliorerez ainsi la visibilité et la lisibilité des prestations rendues dans les Maisons de la Métropole de Lyon, et travaillerez à la mise en place d'un baromètre du non-recours. Vous expérimenterez l'automatisation de certaines aides. A terme, vous mettrez en place un « bouclier social » au bénéfice des plus vulnérables.

En matière d'hébergement et de logement, en collaboration avec l'Adjointe déléguée au logement et au renouvellement urbain, et en partenariat étroit avec l'Etat et la métropole, vous veillerez à ce qu'aucun individu ne soit à la rue, en particulier les enfants.

Vous poursuivrez le développement des pôles alimentaires et des épiceries sociales et solidaires, ainsi que des pôles hygiène à l'image du projet Delessert, qui permet de développer de nouveaux services (bagagerie par exemple).

Vous privilégieriez une approche participative de l'inclusion sociale, en incluant les usagers dans l'évaluation et la définition des politiques publiques, notamment dans le cadre de l'écriture du nouveau projet social du CCAS.

Vous promouvrez le décloisonnement de l'action publique et une démarche d'aller vers. Avec l'ensemble des partenaires institutionnels et associatifs, vous réaliserez un état des lieux des formes de précarité sur notre territoire. Vous mettrez en place des dispositifs permettant aux bénéficiaires d'être en mesure d'exercer l'ensemble de leurs droits, notamment civiques.

Au sein du réseau de l'UNCCAS, vous développerez notre réseau national et international pour rechercher les dispositifs innovants et l'échange entre pairs.

Enfin, vous participerez activement à la mission « squat » de la Ville de Lyon, ou encore au comité de pilotage « Gabriel Péri ».

Comme Adjointe déléguée aux jeunesses et à la Vie étudiante, vous garantirez la prise en compte des jeunesses (de 12 à 25 ans) dans l'ensemble des politiques publiques. Vous serez également en soutien et en coordination des politiques jeunesses déployées par nos partenaires institutionnels et associatifs.

En articulation étroite avec les Adjointes déléguées à l'Emploi et Insertion, à la Culture, aux Sports et Education populaire, à la Vie étudiante, à l'Education, à l'Inclusion sociale et à la Santé, ainsi qu'avec l'Adjoint aux Politiques de la ville, vous veillerez à ce qu'une offre de services adaptée soit proposée, et ferez la promotion de l'engagement, sous toutes ses formes, de nos jeunesses, au sein de notre administration et auprès de nos partenaires.

A l'issue d'une réflexion collective entre la Ville, nos partenaires institutionnels et associatifs, et les habitants jeunes, vous rédigerez une politique Jeunesses dans le cadre du mandat. Celle-ci donnera à voir les actions menées dans les différentes délégations et fixera les orientations de la ville en matière de jeunesses.

Enfin, comme Adjointe déléguée à la Vie étudiante, vous contribuerez à reconnaître les étudiantes et étudiants comme des acteurs incontournables de la vie de la cité, et serez en soutien de leurs initiatives, notamment à travers l'APIE. Vous serez particulièrement attentive aux situations de vulnérabilité, et veillerez à favoriser les projets tels que les épiceries sociales étudiantes, les dispositifs de lutte contre l'isolement, etc.

\*\*\*

Sachez, Madame l'Adjointe, que vous bénéficierez, pour la réalisation de l'ensemble de ces missions, du concours de l'administration municipale et de mon cabinet, qui devront être naturellement associés à vos réflexions, propositions et décisions, dans un souci de transversalité et de cohérence.

Comme Adjointe, vous dresserez, auprès des directions générales et chefs de service compétents en matière de politiques publiques dont vous avez la charge, des feuilles de route priorisant vos objectifs et formulant des échéanciers. Si l'élu définit des orientations générales à l'égard de l'administration, il ne peut se substituer au management quotidien des équipes. Vous veillerez scrupuleusement à maintenir cette nécessaire répartition des rôles, dans le cadre d'un échange bienveillant et respectueux des agent.es du service public. Pour cela, vous disposerez d'un vade-mecum travaillé

conjointement par l'exécutif, l'administration et mon cabinet, précisant les niveaux de responsabilités et de décision, ou encore proposant des fiches réflexe en matière de « méthode projet ». Les rôles entre élus (Maire, exécutif, Maires et élus d'arrondissement), cabinet, administration (direction générale, chargés de mission, direction et chefferie de service, etc) seront, à l'aide de logigrammes, précisément définis.

Chaque proposition devra faire l'objet d'études de faisabilité et d'un chiffrage précis qui devra s'intégrer dans les contraintes budgétaires de la ville, mais elles devront également être conformes aux objectifs fixés en matière de transition écologique, et portée par l'Adjoint délégué à la Transition écologique et patrimoine.

Vous participerez aux réunions de pôles dans lesquels vous siégez, ainsi qu'aux réunions de « Mairexé », permettant une circulation de l'information au sein de notre exécutif, afin de participer à la création d'un collectif au service de nos objectifs. Afin de faire un point d'étape sur vos politiques publiques, des temps d'échanges bilatéraux avec moi seront programmés régulièrement.

Vous maintiendrez un dialogue constant et régulier avec l'ensemble des neuf mairies d'arrondissement, afin que chaque action municipale trouve une déclinaison territoriale au plus près des citoyennes et citoyens, mais aussi pour être à l'écoute de leurs besoins et de leurs propositions. Des échanges avec les groupes politiques de la majorité municipale, mais aussi de l'opposition, en amont de votes significatifs, seront opportuns afin de s'assurer d'une large adhésion aux projets que vous portez. Naturellement, vous poursuivrez un travail partenarial avec vos homologues à la Métropole de Lyon, afin de contribuer ensemble et efficacement à la transformation de notre territoire. Enfin, un échange continu avec les représentants de l'Etat ou des autres collectivités territoriales (région AURA notamment), mais aussi avec l'ensemble des structures socio-professionnelles, associatives, etc, relevant de vos politiques publiques, sera nécessaire.

Afin de respecter nos engagements pris auprès des Lyonnaises et des Lyonnais, vous assurerez un exercice de redevabilité de vos réalisations, en lien étroit avec l'Adjointe déléguée à la démocratie locale et redevabilité, Evaluation et prospective, Vie étudiante.

Pour rapprocher les citoyennes et citoyens de la chose publique, nous avons le devoir de faire connaître nos compétences municipales et nos actions concrètes. Vous veillerez ainsi, à travers les multiples outils d'information et de communication de notre municipalité, à mettre en lumière régulièrement chacune de vos réalisations, en sollicitant les services de notre direction de la communication externe notamment.

\*\*\*

Madame l'Adjointe, Chère Marie,

Je vous remercie pour votre mobilisation à venir au service des Lyonnaises et des Lyonnais durant l'ensemble du mandat. Cette lettre de mission pourra, selon les contingences de notre exécutif, être mise à jour si vos délégations venaient à évoluer. Et, concernant notre feuille de route municipale, nous pourrions si nécessaire réviser l'ambition de certaines actions prévues, ou encore en déployer de nouvelles qui n'auraient pas été initialement prévues, si je le juge nécessaire.

Nous devons surtout ne pas perdre de vue l'objectif principal de notre mandat : participer à la nécessaire transformation de nos politiques publiques et de notre territoire, en vue de répondre à l'enjeu climatique, condition indépassable de l'habitabilité de notre planète.

Grégory DOUCET



